

Darko JEVREMOVIC

3, Hameau des Tilleuls
77410 Claye Souilly
06 31 30 68 08
yugovic@hotmail.com
37 ans (24 février 1987)
Permis B



Responsable Logistique / Responsable d'Exploitation

SYNTHÈSE PROFESSIONNELLE

Responsable logistique avec plus de 15 ans d'expérience dans la gestion des opérations de réception, préparation de commandes et expédition. Expertise en optimisation des processus logistiques, management d'équipe, et utilisation de systèmes ERP (SAP). Compétences en gestion de la performance et mise en place de solutions d'amélioration continue.

PARCOURS PROFESSIONNEL

DEXXON DATA MEDIA, dans la distribution spécialisée depuis plus de 40 ans, le groupe Dexion s'est progressivement développé tant sur l'axe produits que sur l'axe géographique, tout en gardant son identité de spécialiste et l'expertise de ses équipes. Distributeur des principales marques d'impression et de stockage présentes sur le marché français et européen. Aujourd'hui, avec un siège social établi en France et des équipes internationales réparties en Europe, aux États-Unis et récemment au Moyen-Orient, le groupe Dexion couvre plus de 70 pays.

Avril 2022 à aujourd'hui responsable d'exploitation

- Établissement du planning des salariés pour les opérations de réception, de préparation de commande et d'expédition.
- Suivi et coordination des activités des équipes logistiques (répartition des activités, allocation des ressources humaines et matérielles en fonction des besoins, contrôle du respect des consignes, ...).
- Anticiper les besoins en stockage et optimiser l'utilisation des zones de stockage.
- Planifier les opérations de réception, de préparation de commandes et d'expédition.
- Avec le service commercial, suivi des délais de livraison.
- Former et informer les collaborateurs. Évaluer et améliorer les résultats de l'activité de gestion des flux physiques
- Évaluer la conformité des opérations logistiques réalisées aux opérations prévues.
- Optimiser la gestion des flux en fonction en collaboration avec les équipes achat et SAP.

- Optimiser les affectations d'emplacements produits et la gestion des emplacements produits au sein de l'entrepôt.
- Supervision des opérations d'entretien du matériel et des locaux affectés aux activités logistiques.

ALDI Nord est l'un des leaders de la grande distribution en Europe. **ALDI Nord** exerce son activité dans 9 pays européens et 70 bases logistiques locales dont plus de 900 points de vente en France.

Janvier 2020 à mars 2022 (2 ans) responsable d'entrepôt service préparation

- Management de 6 chefs d'équipe (85-120 personnes indirectement) : Gestion des sorties de marchandises (Préparation). Planification des ressources, mise en place des plannings effectifs.
- Gestion des DLC (date limite de consommation), des mises en pub, des produits ultra-frais et flux poussés, flux tendus.
- Accompagnement des opérateurs sur SAP à la suite de sa mise en place.
- Préparation à l'implantation du Pick by Voice (objectif : gain significatif de productivité : 30%, passage de la préparation sur papier au système de préparation vocal).
- Préparation à l'augmentation de l'activité de 30%, réaménagement d'un entrepôt de 25.000m² dont une chambre froide de 2400m² (livraison et réapprovisionnement quotidien de 63 magasins à 90 magasins), objectif : impacter cette augmentation avec le même effectif.
- Mise en place d'indicateurs de performance (KPI) : Performance de l'entrepôt (*productivité globale et individuelle*).
Depuis mon arrivée :
 - Augmentation de la valeur palette expédiée de 560€ à 980€

HELLA SAS, Technologie et produits électroniques pour l'industrie automobile, équipementier ayant l'une des meilleures organisations de vente au détail de pièces et accessoires en Europe, 100 employés (Le Blanc-Mesnil, France – 40000 dans le monde)

Décembre 2005 à janvier 2020 (15 ans) chef d'équipe réception puis chef d'exploitation logistique

- Management de 2 chefs d'équipe (20-30 personnes indirectement) : Entrées de marchandises (Réception), Sortie de marchandises (Préparation/Emballage), Transport et Retours. Planification des ressources.
- Mise en place d'indicateurs de performance (KPI): Performance de l'entrepôt (*productivité globale et individuelle, en cours et délais de livraison, niveau de stock et taux d'occupation, qualité (taux d'erreurs, écarts d'inventaires, casse de produits)*).
Depuis mon arrivée :
 - Réduction du taux d'erreur en moyenne de 0,15% à 0,05%
 - 30% de gains de productivité. Même effectif avec 30% d'activité en plus.
 - Densification du stock : 70% des prises sur 10% de l'aire de stockage (800 m² sur 8000m²)
 - Réduction des écarts d'inventaires et de la casse de produits de 60000€ à 8000€ par an : -77%
 - Réduction du taux d'occupation de 95%-100% à 80%-85%
- Déploiement d'une stratégie FMS (Fast, Middle, Slow movers) en utilisant des aires de stockage en fonction de la rotation des produits. Le chemin de picking est 20% plus rapide. Les opérateurs marchent 20% de moins.

- Implantation en 3 phases de la RFID et du Pick by Voice
 - RFID en réception de marchandises + Préparation de commandes (Pistolets RF)/2007
 - Pick by Voice en préparation de commandes (Dispositif Vocollect)/2010
 - Pick by Voice nouvelle génération en préparation de commandes (Dispositif Voxter)/2019
- Déploiement de 3 agences (Points Hella Service) à Marseille, Lyon et Lille pour être plus proches de nos clients (Commandes mises à dispo et Express uniquement)
 - Déploiement Logistique
 - Recrutement et formation (2 personnes par agence)
- Développement d'une approche Kaizen ou LEAN (Amélioration continue) dans l'entrepôt.
- Litiges fournisseurs : Rapports de déchargement et évaluation logistique (heure d'arrivée, non-conformité des palettes ou des emballages, produits cassés).

Intérim Védiorbis

Juillet 2005 à Novembre 2005 **Préparateur de commandes**

FORMATION

- L'excellence opérationnelle en pratique (en cours ESSEC Business School 2024)
- VAE en cours de validation Bac +2 Transports et Logistique (2024)
- Manager les personnalités difficiles (Comundi, 2022)
- Attestation de Capacité professionnelle de transports de marchandises AFT IFTIM (2007)
- Manager au Quotidien (Cegos, 2005)
- CACES 1, 3, 5, 5+ (2005)

COMPETENCES

- Expérience significative en logistique industriel et connaissance en agro-alimentaire.
- **Excellente connaissance de SAP** (MM- Material Management / WM- Logistics / Sap console).
- Bonne connaissance du Pack Office (Excel, Word, PWP).
- Bonne connaissance de EveryAngle (croisement et analyse de données extraites de Sap).
- Anglais : intermédiaire (basé sur des échanges quotidiens avec d'autres équipes du groupe dans le monde).
- Bon sens du relationnel.
- Français: Bilingue
- Serbe: Bilingue

CENTRES D'INTERÊTS

- Sport : pratique du vélo tout terrain
- Passionné de sport automobile